

“Lean manufacturing”

De eind negentiende eeuw ontstane ambachtelijke productie, kenmerkt zich door exclusiviteit, hoge kwaliteit en hoge kosten. De massafabricage, begin twintigste eeuw ontstaan, als antwoord op dit laatste aspect kenmerkt zich door standaardisatie, matige kwaliteit en lage kosten. Lean Manufacturing, tweede helft van de twintigste eeuw ontstaan, verenigt het beste van beide productiesystemen in zich en kenmerkt zich door een grote productvariateit, hoge kwaliteit en lage kosten.

Bij Lean Manufacturing is er sprake van een zich continu verbeterend productiesysteem. Kwantificering van output en klantgerelateerde indicatoren spelen hierbij een belangrijke rol. De medewerkers zijn zelfsturend en ontwikkelen hun kennis en kunde op het gebied van “lean” gereedschappen en technieken. Het resultaat hiervan is dat de onderneming op wereldniveau kan concurreren. Hetgeen vaak weerspiegeld wordt door extreem lage voorraden.

“Lean principes”

- teamwork
- communicatie
- efficiënt gebruik van bronnen en eliminatie van verspillingen
- continu verbetering

“Teamwork en communicatie”

Meerwaarde ten opzichte van concurrenten komt alleen tot stand door:

- sterk maken van de werknemers door aantoonbare en gerichte kennisoverdracht
- stimuleren van alle werknemers door hun collectieve energie in dezelfde richting te sturen

sterk maken van de werknemers met heldere verwachtingen, gemeenschappelijke doelstellingen, en verantwoordelijkheden om het werk te regelen

“Efficient gebruik van bronnen en eliminatie van verspillingen”

Lean Manufacturing is “lean” omdat het t.o.v. massaproductie tot wel 50 % minder gebruik maakt van menselijke arbeid, productieruimte, investering in gereedschappen, tijd voor engineering en produktontwikkeling. Er staan vele “lean” gereedschappen en technieken beschikbaar om deze verspillingen te elimineren. Enkele voorbeelden zijn Smed, Total Quality Control, Kaizen, JIT, Kanban, OEE, Total Productive Maintenance, Autonoom Onderhoud, 5S, etc., etc.

“Continu verbetering”

Bij massaproductie is de ultieme doelstelling “goed genoeg”, hetgeen zich vertaalt in een acceptabel foutenniveau, een maximaal voorraadniveau en een beperkt aantal standaard producten. Bij Lean manufacturing wordt naar perfectie gestreefd, hetgeen zich vertaalt in continu dalende kosten, eliminatie van fouten, verwaarloosbare voorraad en eindeloze product varieteit.

“Lean Manufacturing en de recessie”

De huidige economische recessie heeft er toe geleid dat veel ondernemingen hun vaste kosten en personeels bestand sterk hebben gereduceerd. Zodra de economie aantrekt en de vraag stijgt ontstaat de noodzaak het productievolume te vergroten met behoud van het lage kostenniveau. Lean Manufacturing is een perfecte oplossing om met behoud van een structureel laag kostenniveau uw productievolume aanzienlijk te vergroten. Het is nu het moment daarop te anticiperen.

“Wat kan IBSa bijdragen”

Wij helpen u graag op weg bij de gedachtenvorming rond en de invoering van Lean Manufacturing in uw onderneming. De aanpak stellen wij in overleg met uw organisatie vast.

Lean Manufacturing Tools

- | | |
|-------------------------|--------------------------------|
| - Smed | - OEE |
| - Total Quality Control | - Total Productive Maintenance |
| - Kaizen | - Autonomo Onderhoud |
| - JIT | - 5S |
| - Kanban | - Verbeter Teams |

Organisaties die Lean Manufacturing Tools gebruiken

Nederland:

- | | |
|----------------------|---|
| - Akrosil Europe | - |
| - Caradon Stelrad | - |
| - Thomas Regout | - |
| - Saint Gobain Gelva | - |
| - | - |

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

Adviesbureau Ir. Henk Ghijsen, tel + 31 455217719, gsm +31 06 53425975, mail@ibsa.nl

of

Rimad BV, www.rimad.nl, tel +31 43 3581730, fax +31 43 3581729, mail@rimad.nl

Lean Manufacturing Consultants:

**Henk Ghijsen
Wim Rutteman**

“Lean Manufacturing”

Innovative Business Support Associates

Business Park Stein 170A NL 6181 MA Elsloo
Postbus 61 NL 6160 AB Stein
tel +31 46 4350656
fax +31 46 4350657

www.ibsa.nl